

## Harmonogram realizacji Programu polityki oświatowej Miasta Olsztyn na lata 2008 - 2013

Lp.	Działania	Odpowiedzialny	Współpraca	Data	Rok
<b>1</b>	<b>Dążenie do optymalizacji struktury sieci oświatowej.</b>				
<b>1.1</b>	<b>Opracowanie racjonalnej sieci szkół i internatów.</b>				
<b>1.1.1</b>	<b>Zdiagnozować sieć: przedszkoli, szkół podstawowych, gimnazjów, internatów i stołówek, szkół ponadgimnazjalnych.</b>	<b>Wydział Edukacji</b>	<b>Jednostki oświatowe</b>		<b>2009</b>
1.1.1.1	Zebrać informacje dotyczące organizacji, zatrudnienia, wyposażenia, bazy.	z-ca dyrektora WE	inspektorzy WE	do 31.01	2009
1.1.1.2	Dokonać analizy kosztów utrzymania jednostek oświatowych w funkcjonującej strukturze na podstawie wykonania budżetu 2008.	kierownik referatu WE	inspektorzy WE	do 15.03	2009
1.1.1.3	Opracować Raport o stanie olsztyńskiej oświaty.	dyrektor WE	z-ca dyrektora WE, kierownik referatu WE, inspektorzy WE	do 30.04	2009
1.1.1.4	Opracować projekt zmian w strukturze sieci jednostek oświatowych.	dyrektor WE	z-ca dyrektora WE, kierownik referatu WE	do 31.08	2009
1.1.1.5	Opracować harmonogram działań racjonalizujących sieć.	dyrektor WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	do 31.08	2009
1.1.1.6	Dokonać analizy naboru do szkół ponadgimnazjalnych w okresie od 2004 do 2009 roku.	z-ca dyrektora WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	do 30.10	2009
1.1.1.7	Przeprowadzić analizę sprawności kształcenia szkół ponadgimnazjalnych.	z-ca dyrektora WE	inspektorzy WE	do 31.08	2009
1.1.1.8	Określić zasady naboru do szkół ponadgimnazjalnych.	z-ca dyrektora WE	dyrektorzy jednostek	do 31.12.	2009
<b>1.2</b>	<b>Dostosowanie oferty edukacyjnej szkół zawodowych do potrzeb rynku pracy i uczniów.</b>				
<b>1.2.1</b>	<b>Opracować i wdrożyć zasady ustalania kierunków kształcenia zawodowego.</b>	<b>Wydział Edukacji</b>	<b>Jednostki oświatowe</b>		<b>2010</b>

1.2.1.1	Dokonać analizy kierunków kształcenia w szkołach ponadgimnazjalnych.	z-ca dyrektora WE	inspektorzy, dyrektorzy, Urząd Pracy, KO, pracodawcy, OKE	IX - XII	2009
1.2.1.2	Przedstawić wyniki analizy dyrektorom szkół ponadgimnazjalnych.	z-ca dyrektora WE	inspektorzy	styczeń	2010
1.2.2	<b>Doskonać system doradztwa zawodowego w oparciu o szkolne ośrodki kariery, poradnie psychologiczno - pedagogiczne, instytucje doradcze w urzędach pracy, OHP.</b>	<b>Wydział Edukacji</b>	<b>instytucje zaangażowane w system doradztwa</b>		<b>2010</b>
1.2.2.1	Zbadać skuteczność funkcjonującego systemu doradztwa zawodowego.	z-ca dyrektora WE	instytucje zaangażowane w system doradztwa	II - VIII	2010
<b>1.3.</b>	<b>Zapewnienie równego startu dzieciom w wieku przedszkolnym.</b>				
1.3.1	<b>Określić kierunki sposobu realizacji zadania Miasta w zakresie wychowania przedszkolnego.</b>	<b>Rada Miasta Olsztyn</b>	<b>Prezydent Miasta Olsztyn</b>		<b>2010</b>
1.3.1.1	Przeanalizować koszty utrzymania przedszkoli miejskich.	inspektor ds. przedszkoli	kierownik referatu WE	VII - X	2009
1.3.1.2	Przygotować zasady odpłatności za świadczenia w miejskich przedszkolach.	inspektor ds. przedszkoli	kierownik referatu WE	XI - XII	2009
1.3.1.3	Ustalić procedury zwrotu dotacji udzielanych przedszkolom niepublicznym na dzieci spoza gminy Olsztyn.	kierownik referatu WE	Wydział Budżetu i Wydział Finansów	do 31.08	2009
1.3.2	<b>Dostosować czas pracy przedszkoli do potrzeb społecznych.</b>	<b>Prezydent Miasta Olsztyn</b>	<b>Wydział Edukacji</b>		<b>2010</b>
1.3.2.1	Opracować zasady wydłużania godzin pracy przedszkoli.	inspektor ds. przedszkoli	dyrektorzy przedszkoli	do 28.02	2010
<b>1.4</b>	<b>Zaspokojenie potrzeb edukacyjnych dzieci i młodzieży niepełnosprawnej.</b>				
1.4.1	<b>Określić sposób realizacji zadań Miasta w zakresie edukacji dzieci i młodzieży niepełnosprawnej.</b>	<b>Rada Miasta Olsztyn</b>	<b>Prezydent Miasta Olsztyn</b>		<b>2011</b>
1.4.1.1	Zebrać informacje o ofercie edukacyjnej dla dzieci i młodzieży niepełnosprawnej na terenie Olsztyna.	inspektor ds. placówek	inspektorzy WE	X - XII	2009
1.4.1.2	Dokonać analizy kosztów ponoszonych na edukację dzieci i młodzieży niepełnosprawnej.	kierownik referatu WE	inspektorzy WE	II -IV	2010
1.4.1.3	Zdiagnozować dostosowanie obiektów oświatowych do potrzeb dzieci i młodzieży niepełnosprawnej.	inspektor ds. planowania i organizowania remontów	WIM, dyrektorzy jednostek	I-V	2010

2	<b>Rozwój bazy dydaktycznej i sportowej jednostek oświatowych.</b>				
2.1	<b>Modernizowanie bazy oraz infrastruktury jednostek oświatowych.</b>				
2.1.1	<b>Określić priorytety remontowe.</b>	<b>Wydział Edukacji</b>	<b>WIM, dyrektorzy jednostek</b>		<b>2009</b>
2.1.1.1	Stworzyć bazę danych o potrzebach remontowych jednostek.	Inspektor ds. monitorowania remontów jednostek oświatowych	dyrektorzy jednostek, inspektorzy WIM	Do 31.10.2008	2008
2.1.1.2	Ustalić kryteria kwalifikowania zadań remontowych.	dyrektor WE	WIM	do 30.04	2009
2.1.2	<b>Opracować zasady ustalania harmonogramu remontów.</b>	<b>Wydział Edukacji</b>	<b>WIM, dyrektorzy jednostek</b>		<b>2009</b>
2.1.2.1	Określić zakres zadań Wydziału Edukacji i Sportu w zakresie planowania i organizowania remontów w jednostkach oświatowych.	dyrektor WEiS	dyrektor WIM	Do 31.12.2008	2008
2.1.2.2	Dokonać zmian w regulaminie Wydziału Edukacji w zakresie realizacji zadań remontowo - inwestycyjnych.	dyrektor WE	Wydział Organizacji i Obsługi Urzedu, WIM	do 31.01	2009
2.1.2.3	Opracować i wdrożyć zasady współpracy WE z dyrektorami jednostek oświatowych i WIM w zakresie planowania i organizowania remontów.	dyrektor WE	Inspektor ds. planowania i organizowania remontów, dyrektor WIM	do 30.06	2009
2.1.2.4	Opracować i wdrożyć procedury tworzenia rocznych i wieloletnich planów remontowych.	inspektor ds. planowania i organizowania remontów	dyrektorzy jednostek, WIM	do 30.06	2009
2.1.3	<b>Monitorować realizację zadań w zakresie utrzymania obiektów.</b>	<b>Wydział Edukacji</b>	<b>WIM, dyrektorzy jednostek</b>		<b>2009</b>
2.1.3.1	Stworzyć bazę danych dotyczącą utrzymania obiektów oświatowych.	inspektor ds. monitorowania stanu technicznego obiektów	inspektor ds. planowania i organizowania remontów, dyrektorzy jednostek	31.08	2009
2.1.3.2	Opracować i wdrożyć procedury zbierania i weryfikowania informacji na temat utrzymania obiektów oświatowych.	inspektor ds. monitorowania stanu technicznego obiektów	inspektor ds. planowania i organizowania remontów, dyrektorzy jednostek	30.11	2009

<b>2.2</b>	<b>Określanie oświatowych zadań inwestycyjnych.</b>				
<b>2.2.1</b>	<b>Określić potrzeby inwestycyjne w zakresie bazy oświatowej.</b>	<b>Wydział Edukacji</b>	<b>WIM, Biuro Strategii i Rozwoju</b>	<b>do 31.08</b>	<b>2009</b>
2.2.1.1	Zweryfikować zadania inwestycyjne w zakresie bazy oświatowej w WPI.	inspektor ds. planowania i organizowania remontów	WIM, Biuro Strategii	do 30.06	2009
<b>2.2.2</b>	<b>Ustalić harmonogram realizacji inwestycji oświatowych.</b>	<b>Prezydent Miasta Olsztyn</b>	<b>Wydział Edukacji</b>	<b>do 30.10</b>	<b>2009</b>
<b>3</b>	<b>Stworzenie systemu doskonalącego jakość pracy jednostek oświatowych.</b>				
<b>3.1</b>	<b>Opracowanie i wdrożenie systemu oceny jakości pracy jednostek oświatowych.</b>				
<b>3.1.1</b>	<b>Ustalić kryteria jakości pracy.</b>	<b>Wydział Edukacji</b>	<b>Jednostki oświatowe</b>		<b>2011</b>
3.1.1.1	Zebrać propozycje standardów jakości pracy w obszarach wynikających z zadań statutowych.	z-ca dyrektora WE	dyrektorzy jednostek	do 30.06	2010
3.1.1.2	Utworzyć zespoły do opracowania standardów i wskaźników jakości oraz kryteriów oceny jakości.	dyrektor WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	VI	2010
3.1.1.3	Opracować projekt standardów i wskaźników jakości oraz kryteriów oceny jakości pracy jednostek.	dyrektor WE	powołane zespoły	do 30.06	2011
<b>3.1.2</b>	<b>Opracować procedury oceny jakości pracy.</b>	<b>Wydział Edukacji</b>	<b>Jednostki oświatowe</b>	<b>do 31.03</b>	<b>2012</b>
<b>3.1.3</b>	<b>Informować społeczność o jakości pracy jednostek oświatowych.</b>	<b>Wydział Edukacji</b>	<b>Jednostki oświatowe</b>		<b>2009</b>
3.1.3.1	Opracować Kartę informacyjną jednostki oświatowej dotyczącą realizacji zadań oświatowych za dany rok szkolny.	dyrektor WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	IV - VI	2009
3.1.3.2	Określić formy, zakres oraz podział kompetencji między organem prowadzącym a jednostkami oświatowymi w zakresie informowania społeczności o realizacji zadań oraz o poziomie jakości ich pracy.	dyrektor WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	IX - X	2009
<b>3.2</b>	<b>Kształtowanie potencjału kadry pedagogicznej.</b>				
<b>3.2.1</b>	<b>Opracować i wdrożyć kryteria przyznawania dodatku motywacyjnego w regulaminie wynagradzania nauczycieli.</b>	<b>Prezydent Miasta Olsztyn</b>	<b>Wydział Edukacji</b>		<b>2009</b>

3.2.1.1	Określić obszary i kryteria monitorowania jakości pracy dyrektorów jednostek oświatowych.	dyrektor WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	do 31.03	2009
3.2.1.2	Ustalić narzędzia do bieżącego monitorowania jakości pracy dyrektorów jednostek.	dyrektor WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	do 31.08.	2009
<b>3.2.2.</b>	<b>Zbudować i wdrożyć system doskonalenia nauczycieli.</b>	<b>Wydział Edukacji</b>	<b>Jednostki oświatowe</b>		<b>2010</b>
3.2.2.1	Zbadać efektywność działań ODN w zakresie doskonalenia nauczycieli olsztyńskich jednostek oświatowych.	z-ca dyrektora WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	IV - VIII	2009
3.2.2.2	Zbudować i wdrożyć system doradztwa zawodowego nauczycieli.	dyrektor WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	do 31.08	2011
<b>3.2.3.</b>	<b>Zaspokajać potrzeby jednostek w zakresie doskonalenia.</b>	<b>Wydział Edukacji</b>	<b>Jednostki oświatowe</b>		<b>2011</b>
3.2.2.1	Usprawnić sposób podziału środków na doskonalenia nauczycieli.	z-ca dyrektora WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	do 30.04	2010
3.3.	<b>Wspieranie jednostek w zakresie informatyzacji procesu edukacyjnego.</b>				
<b>3.3.1.</b>	<b>Doskonalić funkcjonowanie Centrów multimedialnych.</b>	<b>Jednostki oświatowe</b>	<b>Wydział Edukacji</b>		<b>2010</b>
3.3.1.1.	Dokonać analizy funkcjonowania Centrów multimedialnych w jednostkach.	z-ca dyrektora WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	XII	2009
3.3.1.2	Wypracować standard organizacyjny funkcjonowania Centrów multimedialnych.	z-ca dyrektora WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	I-III	2010
<b>3.3.2.</b>	<b>Rozbudowywać sieć internetową, ( Internet w każdej klasie, światłowód ).</b>	<b>Prezydent Miasta Olsztyn</b>	<b>Wydział Edukacji</b>		<b>2013</b>
3.3.2.1	Zinwentaryzować zasoby teleinformatyczne jednostek oświatowych.	Pełnomocnik PMO ds. informatyzacji	dyrektorzy jednostek, inspektor	do 31.03	2009
3.3.2.2	Opracować harmonogram rozbudowy sieci szerokopasmowych łączących jednostki oświatowe.	Pełnomocnik PMO ds. informatyzacji	inspektor ds. sprawozdawczości i przetwarzania informacji	do 31.07	2009
3.3.2.3	Opracować harmonogram rozbudowy sieci informatycznej w jednostkach oświatowych.	Pełnomocnik PMO ds. informatyzacji	inspektor ds. sprawozdawczości i przetwarzania informacji	do 30.06	2009
<b>3.3.3.</b>	<b>Wyposażać w oprogramowanie, komputery, rzutniki multimedialne, tablice interaktywne, itp.</b>	<b>Prezydent Miasta Olsztyn</b>	<b>Wydział Edukacji</b>		<b>2010</b>
3.3.3.1	Ustalić standard wyposażenia jednostek oświatowych w zestawy multimedialne.	dyrektor WE	Pełnomocnik PMO ds. informatyzacji	I-II	2010

3.3.3.2	Opracować harmonogram wyposażania jednostek w standardowy sprzęt multimedialny.	dyrektor WE	Pełnomocnik PMO ds. informatyzacji	III-IV	2010
<b>3.4.</b>	<b>Kształtowanie warunków do poprawy bezpieczeństwa w jednostkach oświatowych.</b>				
<b>3.4.1.</b>	<b>Stworzyć zintegrowany system monitorowania bazy jednostek oświatowych.</b>	<b>Prezydent Miasta Olsztyn</b>	<b>Wydział Zarządzania Kryzysowego i Ochrony Ludności</b>		<b>2013</b>
3.4.1.1	Zdiagnozować sposoby monitorowania jednostek oświatowych.	z-ca dyrektora WE	inspektorzy WE	do 31.08	2009
3.4.1.2	Dokonać analizy kosztów funkcjonujących rozwiązań.	kierownik referatu WE	inspektorzy WE	do 31.03	2010
3.4.1.3	Opracować strategię monitorowania jednostek oświatowych spójną z miejskimi rozwiązaniami w zakresie monitorowania.	Wydział Zarządzania Kryzysowego i Ochrony Ludności	Wydział Edukacji	do 31.08	2013
<b>3.4.2.</b>	<b>Opracować i wdrożyć miejski program zapewniania bezpieczeństwa dzieciom i młodzieży.</b>	<b>Prezydent Miasta Olsztyn</b>	<b>Wydział Edukacji</b>		<b>2012</b>
3.4.2.1	Powołać zespół ds. opracowania miejskiego programu zapewniania bezpieczeństwa dzieciom i młodzieży.	Z-ca Prezydenta Miasta Olsztyn	WE, Komisja EiS Rady Miasta Olsztyn, dyrektorzy jednostek, instytucje działające na rzecz bezpieczeństwa dzieci i młodzieży.	X	2009
3.4.2.2	Zebrać informacje o działaniach jednostek oświatowych w zakresie bezpieczeństwa dzieci i młodzieży.	dyrektor WE		III - VI	2010
3.4.2.3	Opracować katalog programów realizowanych na terenie Olsztyna na rzecz bezpieczeństwa dzieci i młodzieży.	Przewodniczący powołanego zespołu		VII - IX	2010
3.4.2.4	Przygotować i wdrożyć projekt "Miejskiego programu zapewniania bezpieczeństwa dzieciom i młodzieży".	Przewodniczący powołanego zespołu		X - XII	2011
<b>4</b>	<b>Wspomaganie dyrektorów jednostek oświatowych w zarządzaniu i zapewnianiu jakości pracy.</b>				
<b>4.1.</b>	<b>Zwiększenie autonomii jednostek oświatowych w zakresie organizacji pracy.</b>				
4.1.1.	Ustalić standardy zatrudnienia odpowiadające potrzebom jednostek oświatowych i możliwościom finansowym miasta.	Prezydent Miasta Olsztyn	Wydział Edukacji	do 1.09	2011
4.1.2	Opracować zasady określania wysokości środków finansowych dla jednostek oświatowych.	Prezydent Miasta Olsztyn	Wydział Edukacji	do 1.09	2011

4.1.2.1	Dokonać analizy organizacji pracy szkół w zakresie dydaktyki.	z-ca dyrektora WE	dyrektorzy jednostek oświatowych	II-VIII	2010
4.1.2.2	Dokonać analizy kosztów utrzymania organizacji pracy szkół w zakresie dydaktyki.	kierownik referatu WE	dyrektorzy jednostek oświatowych	II - VIII	2010
4.1.2.3	Opracować projekt określania wysokości środków finansowych dla jednostek oświatowych.	dyrektor WE	dyrektorzy jednostek oświatowych	IX -XII	2010
4.1.2.4	Wdrożyć nowy system ustalania organizacji pracy jednostek.	z-ca dyrektora WE	dyrektorzy jednostek oświatowych	I-V	2011
4.1.2.5	Wdrożyć nowe zasady określania wysokości środków finansowych dla jednostek oświatowych.	kierownik referatu WE	dyrektorzy jednostek oświatowych	IV-VIII	2011
<b>4.1.3.</b>	<b>Stworzyć katalog dodatkowych zadań edukacyjnych i zasad ich finansowania.</b>	<b>Rada Miasta Olsztyn</b>	<b>Prezydent Miasta Olsztyn</b>	<b>do 1.09</b>	<b>2011</b>
4.1.3.1	Zebrać informacje dotyczące ponoszonych kosztów i osiągniętych efektów w zakresie dodatkowych zadań edukacyjnych finansowanych ze środków własnych Miasta Olsztyn.	kierownik referatu WE	Wydział Budżetu	I-V	2010
4.1.3.2	Zdiagnozować potrzeby edukacyjne dzieci i młodzieży oraz oczekiwania mieszkańców Olsztyna w tym zakresie.	dyrektor WE	dyrektorzy jednostek	do 28.02	2011
<b>4.2.</b>	<b>Stosowanie zaawansowanych technologii w zakresie zarządzania.</b>				
<b>4.2.1.</b>	<b>Objąć elektronicznym naborem wszystkie etapy edukacyjne.</b>	<b>Wydział Edukacji</b>	<b>dyrektorzy jednostek</b>		<b>2009</b>
4.2.1.1	Wdrożyć elektroniczną formę naboru do przedszkoli szkół podstawowych.	z-ca dyrektora WEiS	inspektor ds. szkół ogólnokształcących	I-VI	2008
4.2.1.2	Wdrożyć elektroniczną formę naboru w gimnazjach.	z-ca dyrektora WE	inspektor ds. szkół ogólnokształcących	I-VI	2009
<b>4.2.2.</b>	<b>Doskonalić wykorzystanie elektronicznego arkusza organizacji jednostek oświatowych.</b>	<b>Wydział Edukacji</b>	<b>dyrektorzy jednostek</b>		<b>2009</b>
4.2.2.1	Odnowić licencję na elektroniczny system arkuszy organizacji jednostek oświatowych firmy ProgMan.	Wydział Informatyki	inspektor ds. sprawozdawczości i przetwarzania informacji	Do 30.11.2008	2008
4.2.2.2	Przeszkolić dyrektorów jednostek i pracowników WEiS w zakresie obsługi programu.	inspektor ds. sprawozdawczości i przetwarzania informacji	firma ProgMan	Do 20.12.2008	2008

4.2.2.3	Przygotować harmonogram wdrażania programu w jednostkach oświatowych.	dyrektor WE	inspektor ds. sprawozdawczości i przetwarzania informacji	Do 31.01.09	2009
4.2.2.4	Opracować procedury zatwierdzania arkusza organizacji szkoły.	z-ca dyrektora WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	do 31.03	2009
<b>4.3.</b>	<b>Opracowanie systemu wspierania dyrektorów w zarządzaniu jednostkami oświatowymi.</b>				
<b>4.3.1.</b>	<b>Doskonać system przyływu informacji.</b>	<b>Wydział Edukacji</b>	<b>Jednostki oświatowe</b>		<b>2010</b>
4.3.1.1	Dokonać analizy skuteczności funkcjonującego systemu przepływu informacji.	inspektor ds. sprawozdawczości i przetwarzania informacji	inspektorzy WE	III	2009
4.3.1.2	Uporządkować sieć komunikacji z jednostkami oświatowymi poprzez ujednoczenie adresów stron internetowych i poczty elektronicznej we wspólnej domenie olsztyn.eu	inspektor ds. sprawozdawczości i przetwarzania informacji	Wydział Informatyki	do 31.12	2010
<b>4.3.2.</b>	<b>Zorganizować współpracę dyrektorów poprzez pracę w zespołach samokształceniowych.</b>	<b>Wydział Edukacji</b>	<b>Jednostki oświatowe</b>		<b>2008</b>
4.3.2.1	Opracowywać terminarz spotkań z dyrektorami jednostek na dany rok szkolny.	dyrektor WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	do 31.12	2013
<b>4.3.3.</b>	<b>Organizować szkolenia dyrektorów.</b>	<b>Wydział Edukacji</b>	<b>Jednostki oświatowe</b>		<b>2013</b>
4.3.3.1	Opracować zasady wdrażania nowopowołanych dyrektorów do pełnienia funkcji.	dyrektor WE	dyrektorzy jednostek	do 30.06	2010
<b>4.4.</b>	<b>Opracowanie i wdrożenie sposobu walidacji kompetencji w zakresie zarządzania.</b>				
<b>4.4.1.</b>	<b>Wprowadzić certyfikat jakości w zarządzaniu jednostką oświatową.</b>	<b>Rada Miasta Olsztyn</b>	<b>Prezydent Miasta Olsztyn</b>		<b>2012</b>
4.4.1.1	Dokonać standaryzacji kwalifikacji zawodowych w zakresie zarządzania jednostką oświatową.	dyrektor WE	Związek Miast Polskich, Ogólnopolskie Stowarzyszenie Kadry Kierowniczej Oświaty, dyrektorzy jednostek	do 31.12	2011
4.4.1.2	Opracować i wdrożyć tryb i zasady potwierdzania kompetencji zawodowych w zakresie zarządzania jednostką oświatową.	dyrektor WE		do 31.08	2012
4.4.1.3	Ocenić i potwierdzić kompetencje zawodowe w zakresie zarządzania jednostką oświatową.	dyrektor WE		od 1.09	2012

4.4.2.	Przyznawać „Nagrody jakości w zarządzaniu jednostką oświatową”.	Prezydent Miasta Olsztyn	Wydział Edukacji		2013
4.4.2.1	Opracować regulamin "Nagrody jakości w zarządzaniu jednostką oświatową".	dyrektor WE	powołany zespół	X-XII	2012
4.4.2.2	Wdrożyć procedurę przyznawania "Nagrody jakości w zarządzaniu jednostką oświatową"	dyrektor WE	Wydział Organizacji i Obsługi Urzędu	do 14.10	2013
4.5.	<b>Opracowanie i wdrożenie zasad usprawniających zarządzanie.</b>				
4.5.1.	Stworzyć katalog zakresu autonomii dyrektora w świetle obowiązującego prawa.	Wydział Edukacji	Ogólnopolskie Stowarzyszenie Kadry Kierowniczej Oświaty		2009
4.5.2.	Ustalić zakres i procedury sprawowania nadzoru nad jednostkami oświatowymi.	Prezydent Miasta Olsztyn	Wydział Edukacji		2010
4.5.2.1	Opracować terminarz działań jednostki wynikających z prawa oświatowego w zakresie współpracy z organem prowadzącym.	dyrektor WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	do 31.12	2008
4.5.2.2	Stworzyć organizację sprawowania nadzoru na jednostkami oświatowymi.	dyrektor WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	do 31.08	2010
4.5.3.	Tworzyć i wdrażać regulacje prawne wynikające z kompetencji samorządu terytorialnego dotyczące oświaty.	Prezydent Miasta Olsztyn	Rada Miasta Olsztyn		2013
4.5.3.1	Opracować zasady udostępniania bazy szkolnej.	kierownik referatu WE	inspektor ds. monitorowania stanu technicznego obiektów	Do 30 .04.	2009
4.5.3.2	Dokonać przeglądu obowiązujących regulacji prawnych wprowadzonych przez organy jst.	z-ca dyrektora WE	inspektorzy WE	IV - VIII	2009
4.5.3.3	Stworzyć katalog spraw wymagających uregulowań prawnych - uchwał, zarządzeń, procedur.	dyrektor WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	IX - X	2009
4.5.3.4	Tworzyć elektroniczne narzędzia do zbierania i przetwarzania danych.	kierownik referatu WE	inspektor ds.sprawozdawczości i przetwarzania danych	do 31.08	2012
4.5.3.5	Uporządkować korzystanie z oprogramowania wykorzystywanego do zarządzania przez jednostki oświatowe.	dyrektor WE	Pełnomocnik PMO ds. informatyzacji	do 31.08	2011
5	<b>Wspieranie rozwoju dzieci i młodzieży.</b>				
5.1.	<b>Organizowanie pomocy psychologiczno – pedagogicznej.</b>				

<b>5.1.1.</b>	<b>Zwiększyć zakres opieki logopedycznej.</b>	<b>Prezydent Miasta Olsztyn</b>	<b>Wydział Edukacji</b>		<b>2009</b>
5.1.1.1	Zdiagnozować potrzeby w zakresie opieki logopedycznej w przedszkolach i szkołach.	z-ca dyrektora WE	Inspektor ds. przedszkoli	III-IV	2008
5.1.1.2	Opracować warianty opieki logopedycznej.	Inspektor ds. przedszkoli	kierownik referatu WE	V-VI	2008
5.1.1.3	Zaplanować środki na wybrany wariant.	kierownik referatu WE	Inspektor ds. przedszkoli	IX	2008
5.1.1.4	Wdrożyć wybrany wariant do realizacji w jednostkach.	dyrektor WE	dyrektorzy przedszkoli	do 16.02	2009
<b>5.1.2.</b>	<b>Ustalić zasady tworzenia etatów specjalistów w zakresie pomocy psychologiczno - pedagogicznej.</b>	<b>Prezydent Miasta Olsztyn</b>	<b>Wydział Edukacji</b>		<b>2011</b>
5.1.2.1	Zebrać informacje o zatrudnieniu specjalistów w zakresie pomocy psychologiczno - pedagogicznej.	z-ca dyrektora WE	inspektorzy WE	do 31.01	2009
5.1.2.2	Zdiagnozować rodzaj dysfunkcji i niepełnosprawności wśród dzieci i młodzieży.	inspektor placówek ds.	dyrektorzy poradni	do 31.12	2010
<b>5.1.3.</b>	<b>Rozwijać formy współpracy poradni psychologiczno – pedagogicznych z przedszkolami i szkołami.</b>	<b>Wydział Edukacji</b>	<b>Jednostki oświatowe</b>		<b>2010</b>
5.1.3.1	Zdiagnozować formy współpracy poradni psychologiczno-pedagogicznych z jednostkami oświatowymi.	inspektor ds. placówek	dyrektorzy jednostek	31.03	2009
5.1.3.2	Dokonać analizy terenów działania poradni psychologiczno - pedagogicznych.	inspektor ds. placówek	dyrektorzy poradni	31.03	2009
5.1.3.3	Przeprowadzić konsultacje w sprawie zapotrzebowania jednostek oświatowych na formy pomocy psychologiczno-pedagogicznej.	inspektor ds. placówek	dyrektorzy jednostek	IX-XII	2009
5.1.3.4	Wypracować systemowy model współpracy poradni psychologiczno-pedagogicznych z jednostkami.	dyrektor WE	powołany zespół	I-VIII	2010
<b>5.2.</b>	<b>Upowszechnianie kultury fizycznej i sportu.</b>				
<b>5.2.1.</b>	<b>Opracować i wdrożyć zasady rozwoju sportu w szkołach.</b>	<b>Wydział Edukacji</b>	<b>Biuro Sportu i Rekreacji</b>		<b>2009</b>
5.2.1.1	Wypracować model funkcjonowania sportu w jednostkach oświatowych.	dyrektor BSiR	Wydział Edukacji	V	2009
5.2.1.2	Opracować i wdrożyć zasady organizowania zajęć sportowych w jednostkach oświatowych.	dyrektor WE	Biuro Sportu i Rekreacji	XI	2009
5.2.1.3	Pozyskiwać środki pozabudżetowe na realizację zajęć sportowych dla dzieci i młodzieży.	Biuro Sportu i Rekreacji	Wydział Edukacji	do 31.12	2013
<b>5.2.2</b>	<b>Organizować konkursy ofert na realizację sportowych zajęć pozalekcyjnych.</b>	<b>Biuro Sportu i Rekreacji</b>	<b>Organizacje pozarządowe</b>		<b>2013</b>

5.2.2.1	Współpracować z organizacjami pozarządowymi w zakresie organizowania sportowego wypoczynku dzieci i młodzieży w czasie wolnym.	Biuro Sportu i Rekreacji	Wydział Edukacji	do 31.12	2013
<b>5.3.</b>	<b>Wzbogacanie działalności dydaktycznej, wychowawczej i opiekuńczej jednostek oświatowych.</b>				
<b>5.3.1.</b>	<b>Stworzyć „Miejski program wykorzystania pozalekcyjnych form edukacyjnych dla dzieci i młodzieży w procesie edukacyjnym”.</b>	<b>Rada Miasta Olsztyn</b>	<b>Prezydent Miasta Olsztyn</b>		<b>2013</b>
5.3.1.1	Zebrać informacje o konkursach, uroczystościach, imprezach organizowanych przez jednostki oświatowe o zasięgu ponadszkolnym.	z-ca dyrektora WE	inspektor ds. współpracy z jednostkami oświatowymi	do 30.04	2009
5.3.1.2	Zdiagnozować efektywność wykorzystania w procesie edukacyjnym programów olsztyńskich instytucji kulturalnych realizowanych na rzecz jednostek oświatowych.	z-ca dyrektora WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	do 31.08	2011
5.3.1.3	Opracować i wdrożyć spójny program wykorzystania możliwości olsztyńskich instytucji kulturalnych i naukowych w procesie edukacyjnym.	Z-ca Prezydenta Miasta Olsztyn	powołany zespół	do 31.08	2013
5.3.1.4	Stworzyć " Olsztyńską zieloną szkołę" w obiekcie Szkolnego Schroniska Młodzieżowego w Zielonowie.	Z-ca Prezydenta Miasta Olsztyn	dyrektor Szkolnego Schroniska Młodzieżowego	do 31.12	2013
5.3.1.5	Tworzyć miejski kalendarz imprez o charakterze edukacyjnym.	inspektor ds. współpracy z jednostkami oświatowymi	dyrektorzy jednostek, instytucje działające na rzecz edukacji	do 31.12	2013
<b>5.3.2.</b>	<b>Motywować jednostki do udziału w projektach edukacyjnych o zasięgu ogólnopolskim i międzynarodowym.</b>	<b>Prezydent Miasta Olsztyn</b>	<b>Wydział Edukacji</b>		<b>2013</b>
5.3.2.1	Opracować i wdrożyć procedury pozyskiwania środków z EFS.	dyrektor WE	inspektor ds. współpracy z jednostkami oświatowymi	do 28.02	2009
5.3.2.2	Opracować procedurę monitorowania udziału jednostek w projektach edukacyjnych o zasięgu ogólnopolskim i międzynarodowym.	z-ca dyrektora WE	inspektor ds. współpracy z jednostkami oświatowymi	do 30.11	2009
5.3.2.3	Opracować i wdrożyć zasady wspierania organizacyjnego i finansowego udziału jednostek w projektach edukacyjnych.		z-ca dyrektora WE, kierownik referatu WE	do 31.08	2010

5.3.2.4	Monitorować udział jednostek oświatowych w projektach .	inspektor ds. współpracy z jednostkami oświatowymi	dyrektorzy jednostek	do 31.12	2013
5.3.3.	Promować współpracę jednostek oświatowych z organizacjami pozarządowymi.	Wydział Edukacji	Pełnomocnik Prezydenta ds. współpracy z organizacjami pozarządowymi		2012
5.3.3.1	Zebrać informacje o organizacjach pozarządowych działających na rzecz oświaty, w tym działających w jednostkach oświatowych.	Pełnomocnik Prezydenta ds. współpracy z organizacjami pozarządowymi	dyrektor WE	IV	2009
5.3.3.2	Opracować standardy funkcjonowania organizacji pozarządowych w jednostkach.	dyrektor WE	Centrum Organizacji pozarządowych, inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	V-VI	2009
5.3.3.3	Wypracować formy budowania partnerstwa między jednostkami oświatowymi a organizacjami pozarządowymi.	dyrektor WE	Centrum Organizacji Pozarządowych, inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek, pełnomocnik Prezydenta ds. współpracy z organizacjami pozarządowymi	I - V	2010
5.3.4	Realizować zadania w zakresie profilaktyki zdrowotnej.	Prezydent Miasta Olsztyn	Wydział Edukacji		2013
5.3.4.1	Zebrać informacje o programach zdrowotnych realizowanych przez jednostki oświatowe.	inspektor ds. współpracy z jednostkami oświatowymi	dyrektorzy jednostek oświatowych	do 30.06	2009
5.3.4.2	Tworzyć bazę danych o programach zdrowotnych przeznaczonych dla dzieci i młodzieży.	inspektor ds. współpracy z jednostkami oświatowymi	Wydział Zdrowia i Polityki Społecznej	do 31.12	2013

<b>5.3.5.</b>	<b>Organizować zajęcia pozalekcyjne.</b>	<b>Dyrektorzy jednostek</b>	<b>Wydział Edukacji</b>		<b>2013</b>
5.3.5.1	Zebrać informacje o formach oraz liczbie godzin i uczestników zajęć pozalekcyjnych.	z-ca dyrektora WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	do 31.01	2009
5.3.5.2	Zdiagnozować źródła finansowania oraz wysokość środków finansowych przeznaczanych na organizację zajęć pozalekcyjnych.	kierownik referatu WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	do 31.03	2010
5.3.5.3	Monitorować potrzeby edukacyjne jednostek oświatowych.	z-ca dyrektora WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	do 31.12	2013
<b>5.4.</b>	<b>Udzielanie pomocy materialnej uczniom.</b>				
<b>5.4.1.</b>	<b>Wdrożenie świadczenia pomocy materialnej o charakterze motywacyjnym.</b>	<b>Prezydent Miasta Olsztyn</b>	<b>Wydział Edukacji</b>		<b>2013</b>
5.4.1.1	Opracować regulamin przyznawania nagród Prezydenta Miasta szczególnie uzdolnionym absolwentom szkół podstawowych, gimnazjów i szkół ponadgimnazjalnych.	dyrektor WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	do 30.04	2009
5.4.1.2	Opracować zmiany w regulaminie przyznawania stypendium Prezydenta Miasta dla uczniów gimnazjum i szkół ponadgimnazjalnych.	dyrektor WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	do 30.04	2009
5.4.1.3	Określić podstawowe kryteria przyznawania stypendium motywacyjnego dla uczniów poszczególnych typów szkół, tj. podstawowych, gimnazjów, ponadgimnazjalnych i słuchaczy kolegiów.	dyrektor WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	do 31.08	2012
5.4.1.4	Zdiagnozować liczbę uczniów uprawnionych do otrzymania w/w stypendium w poszczególnych szkołach.	z-ca dyrektora WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	do 31.12	2012
5.4.1.5	Przeprowadzić analizę zadania pod kątem zabezpieczenia środków w budżecie Miasta.	kierownik referatu WE	inspektorzy WE, dyrektorzy jednostek	do 30.04	2013

Opracowanie: Wydział Edukacji Urzędu Miasta Olsztyn.  
Olsztyn, 17 lutego 2009